

令和7年度

事業報告書

社会福祉法人 永春会

特別養護老人ホーム秋桜
秋桜ショートステイサービス
秋桜ケアサービス
明第2西地域包括支援センター
馬橋西地域包括支援センター
こすもす保育園
プレジール秋桜
アレーズ秋桜
アレーズ秋桜ショートステイサービス
アレーズ秋桜生活介護サービス
相談支援センターアレーズ秋桜

I 法人の事業報告

1. 理事会及び評議員会の開催	4 P
-----------------	-----

II 施設等運営報告

1. 高齢者事業本部

A 特別養護老人ホーム秋桜・秋桜ショートステイサービス

(1) 特別養護老人ホーム秋桜・秋桜ショートステイサービス 利用滞在率	6 P
(2) 特別養護老人ホーム秋桜・秋桜ショートステイサービス 利用者状況	7 P
(3) 職員会議・委員会開催状況	7 P
(4) 外部研修参加状況	8 P
(5) 法人内研修実施状況	8 P
(6) 年間行事実施状況	9 P
(7) ボランティア受入れ状況	10 P
(8) ボランティア受入れ実績	12 P

B 在宅事業部

(1) 秋桜ケアサービス(居宅介護支援事業所)	13 P
(2) 明第2西地域包括支援センター	15 P
(3) 明第2西地域包括支援センター・介護予防支援	17 P
(4) 馬橋西地域包括支援センター	18 P
(5) 馬橋西地域包括支援センター・介護予防支援	19 P

2. 保育事業本部

(1) こすもす保育園の運営状況	22 P
------------------	------

3. 障がい事業本部

(1) プレジール秋桜(就労継続支援B型)	26 P
(2) アレーズ秋桜(福祉型障害児入所施設)	27 P
(3) アレーズ秋桜ショートステイサービス	28 P
(4) アレーズ秋桜生活介護サービス	29 P
(5) 相談支援センターアレーズ秋桜	30 P

I 法人の事業報告

1. 理事会及び評議員会等の開催

法人運営の意思決定機関として、主要事項についての審議・決定をはじめ、各事業の進捗状況報告等のため「理事会」及び「評議員会」を開催した。

また、評議員の辞任に伴い、新たな評議員候補者を選任する「評議員選任・解任委員会」を開催した。

(1) 役員等構成

理事6名 監事2名 評議員7名

(2) 理事会並びに評議員会の開催期日、審議事項

以下のとおり

・理事会

開催日	審議事項
令和7年6月 11 日	積立資産、令和6年度事業報告、決算報告並びに監事監査報告、社会福祉充実計画、評議員選任・解任委員の選任、理事候補者の選任、監事候補者の選任、アレーズの事業追加、規程の変更、介護福祉士修学資金等貸付、評議員会の開催
令和7年6月 27 日	理事長の互選、業務執行理事の互選、業務執行報告
令和8年3月 24 日	令和7年度補正予算、令和8年度事業計画、令和8年度収支予算、資金運用計画、評議員選任・解任委員会の開催、規程の変更、業務執行報告、評議員会の開催

以上、すべて承認

・評議員会

開催日	審議事項
令和7年6月 27 日	積立資産、令和6年度事業報告、決算報告並びに監事監査報告、社会福祉充実計画、理事の選任、監事の選任
令和8年3月 24 日	令和7年度補正予算、令和8年度事業計画、令和8年度収支予算、規程の変更、業務執行報告

以上、すべて承認

・評議員選任・解任委員会

開催日	審議事項
令和8年3月 24 日	評議員の選任

以上、承認

Ⅱ 施設等運営報告

1. 高齢者事業本部

(1) 特別養護老人ホーム秋桜・秋桜ショートステイサービス 利用滞在率

令和7年4月1日～令和8年3月31日

		特養	短期	合計		延べ利用者数		累計稼働率	
4月	実延床数	2,989	276	3,265		特養	2,989	特養	90.58%
	延床数	3,300	300	3,600		短期	276	短期	92.00%
	稼働率	90.6%	92.0%	90.69%		合計	3,265	合計	90.69%
5月	実延床数	3,227	266	3,493		特養	6,216	特養	92.64%
	延床数	3,410	310	3,720		短期	542	短期	88.85%
	稼働率	94.6%	85.8%	93.90%		合計	6,758	合計	92.32%
6月	実延床数	3,118	177	3,295		特養	9,334	特養	93.25%
	延床数	3,300	300	3,600		短期	719	短期	79.01%
	稼働率	94.5%	59.0%	91.53%		合計	10,053	合計	92.06%
7月	実延床数	3,192	265	3,457		特養	12,526	特養	93.34%
	延床数	3,410	310	3,720		短期	984	短期	80.66%
	稼働率	93.6%	85.5%	92.93%		合計	13,510	合計	92.28%
8月	実延床数	3,209	306	3,515		特養	15,735	特養	93.49%
	延床数	3,410	310	3,720		短期	1,290	短期	84.31%
	稼働率	94.1%	98.7%	94.49%		合計	17,025	合計	92.73%
9月	実延床数	3,065	220	3,285		特養	18,800	特養	93.39%
	延床数	3,300	300	3,600		短期	1,510	短期	82.51%
	稼働率	92.9%	73.3%	91.25%		合計	20,310	合計	92.49%
10月	実延床数	3,133	234	3,367		特養	21,933	特養	93.17%
	延床数	3,410	310	3,720		短期	1,744	短期	81.50%
	稼働率	91.9%	75.5%	90.51%		合計	23,677	合計	92.20%
11月	実延床数	2,994	248	3,242		特養	24,927	特養	92.87%
	延床数	3,300	300	3,600		短期	1,992	短期	81.64%
	稼働率	90.7%	82.7%	90.06%		合計	26,919	合計	91.94%
12月	実延床数	3,014	295	3,309		特養	27,941	特養	92.37%
	延床数	3,410	310	3,720		短期	2,287	短期	83.16%
	稼働率	88.4%	95.2%	88.95%		合計	30,228	合計	91.60%
1月	実延床数	3,040	352	3,392		特養	30,981	特養	92.04%
	延床数	3,410	310	3,720		短期	2,639	短期	86.24%
	稼働率	89.1%	113.5%	91.18%		合計	33,620	合計	91.56%
2月	実延床数	2,833	275	3,108		特養	33,814	特養	92.04%
	延床数	3,080	280	3,360		短期	2,914	短期	86.99%
	稼働率	92.0%	98.2%	92.50%		合計	36,728	合計	91.61%
3月	実延床数	3,083	287	3,370		特養	36,897	特養	91.90%
	延床数	3,410	310	3,720		短期	3,201	短期	87.70%
	稼働率	90.4%	92.6%	90.59%		合計	40,098	合計	91.55%
年間	実延床数	36,897	3,201	40,098		特養	36,897		
	延床数	40,150	3,650	43,800		短期	3,201		
合計	稼働率	91.9%	87.7%	91.55%		合計	40,098		

○前年度比

特別養護老人ホーム前年比 100.1%

ショートステイ前年比 107.1%

全体稼働の前年比として 100.6%

(2) 特別養護老人ホーム秋桜・秋桜ショートステイサービス 利用者状況

1. 特別養護老人ホーム秋桜 要介護度別利用者数一覧

(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

要介護度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計	前年度比
要介護1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12	100%
要介護2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1	19	90%
要介護3	44	47	47	47	47	47	49	46	46	45	46	47	558	101%
要介護4	33	33	34	34	35	35	35	36	35	36	35	34	415	112%
要介護5	26	26	25	24	22	21	21	19	19	20	20	23	266	90%
合 計	105	108	108	108	107	106	108	104	103	104	103	106	1270	102%

2. 秋桜ショートステイサービス 要介護度別利用者数一覧

(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

要介護度	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	累計	前年度比
要支援1			1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	11	1100%
要支援2						1	1		1	1	1		5	500%
要介護1	4	2	0	5	3	6	3	7	6	2	1	2	41	87%
要介護2	15	7	7	10	8	5	8	6	7	5	7	3	88	96%
要介護3	11	12	11	11	11	11	11	13	7	11	8	8	125	158%
要介護4	7	6	5	7	6	4	8	5	8	9	10	9	84	80%
要介護5	6	5	6	6	5	4	6	4	6	4	4	4	60	142%
合 計	43	32	30	40	34	32	39	36	36	33	32	27	414	113%

(3) 職員会議・委員会開催状況

会議名・委員会名	開催数(回)	出席者(担当者)
ユニット会議	120回	各ユニットスタッフ
ユニットリーダー会議	36回	介護担当室長、主任、ユニットリーダー
運営会議	12回	施設長、その他6名
サービス担当者会議	64回	(入居者・家族)・各担当職員
ケアカンファレンス	120回	各ユニット職員
保健委員会	12回	担当職員 6名
リスクマネジメント委員会	6回	担当職員 5名
給食委員会	6回	担当職員 5名
防火管理委員会	2回	運営会議出席者
入居判定委員会	12回	担当職員 7名
衛生委員会	12回	運営会議出席者
安全委員会	4回	担当職員 6名
介護倫理委員会	12回	担当職員 7名
生産性向上委員会	12回	運営会議出席者

(4) 外部研修参加状況

No.	日付	研 修 名	参加人数	種別
1	9月20日	介護福祉士実習指導者講習	2	参加型
2	10月13日	職場の理念を大切にするチーム作り	1	参加型
3	10月27日	湧く湧く介護勉強会	5	参加型
4	1月21日	業務改善研修	2	参加型
5	2月7日	アセスメント視点研修	4	ZOOM
6	2月27日	東京ケアウィーク'26	2	参加型
7	3月25日	次世代を担う職員研修会	1	参加型
累 計			17	

※上記のほか、複数オンライン研修、参加型研修の受講あり。(無料のため研修申請の手間を省いています)

(5) 法人内研修実施状況

開催月	研修項目	講師	種別
6月	感染症・食中毒の予防及び蔓延防止に関する研修	スマイルラボ	ZOOM
7月	非常災害時の対応に関する研修	スマイルラボ	ZOOM
8月	事故発生または再発防止に関する研修	スマイルラボ	ZOOM
	緊急時の対応に関する研修	スマイルラボ	ZOOM
9月	身体拘束の排除の為の取り組みに関する研修	スマイルラボ	ZOOM
	高齢者虐待防止に関する研修	スマイルラボ	ZOOM
10月	接遇に関する研修	スマイルラボ	ZOOM
	倫理及び法令遵守に関する研修	スマイルラボ	ZOOM
11月	ターミナルケアに関する研修	スマイルラボ	ZOOM
12月	プライバシー保護の取り組みに関する研修	スマイルラボ	ZOOM
1月	認知症及び認知症ケアに関する研修	スマイルラボ	ZOOM
2月	介護予防に関する研修	スマイルラボ	ZOOM
	BCP感染症研修	保健委員会	対面
3月	法人理念研修	スマイルラボ	ZOOM
	リーダーシップ研修(UL以上の役職者対象)	スマイルラボ	ZOOM
	管理・運営マネジメント研修(UL以上の役職者対象)	スマイルラボ	ZOOM
累 計			16回

(6) 年間行事実施状況

No.	開催月日	行 事 名	場 所
1	4月28日	お寿司パーティー	ユニット
2	5月25日	色とりどり紫陽花を見に行こう	本土寺
3	7月29日	男の茶会	夢庵
4	10月7日	音楽療法に参加しに行こう	馬橋市民会館
5	5月7日	100歳をユニットで祝おう	ユニット
6	7月14日	皆で七夕の願いを飾ろう	各ユニット
7	8月2日	花火大会を見よう	特養屋上
8	8月29日	夏祭り	特養1階
9	8月30日	カラフルかき氷	ユニット
10	8月28日	秋桜花火大会	正面玄関
11	8月26日	流しそうめん	ユニット
12	9月12日	梨もぎ	平左エ門梨園
13	9月19日	ブドウパフェ作り	ユニット
14	10月30日	芋煮会	2階ロビー
15	10月25日	ハロウィンパーティー	ユニット
16	11月30日	プチお菓子パーティー	ユニット
累 計			16回

(7) ボランティア受入れ状況

*ボランティア 年間延べ人数 413人

月	時間	場所	活動内容	人数	備考
4	14:00～15:00	各ユニット	アロマハンド	1	
	14:00～15:00	駐車場	和太鼓演奏	18	松戸つづみ連
	14:00～15:00	新棟1.2階	リネン交換	2	天理
	14:15～15:00	風の家	アンサンブル演奏・歌	7	阿部施設長他
	16:00～17:01	各ユニット	傾聴	2	かざぐるま
	9:30～11:30	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	9:30～11:30	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	13:30～15:30	1階ロビー	歌・演奏	4	フレッシュシンガーズ
	13:30～15:30	2階ロビー	誘導・見守り	8	
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	13:30～15:30	駐車場	誘導・見守り	8	
	9:00～10:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
5	14:00～15:00	各ユニット	アロマハンド	1	
	14:00～14:30	各ユニット	絵本・歌	4	子供の本ネットワーク
	14:00～15:00	桃の家	演奏	2	歌声サロン
	16:00～17:00	各ユニット	傾聴	2	かざぐるま
	16:00～17:01	駐車場	踊り	10	よさこい元気会
	16:00～17:02	新棟	リネン交換	3	天理
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	9:00～10:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	13:30～15:30	桃の家	誘導・見守り	9	歌声サロン
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	13:30～15:30	駐車場	誘導・見守り	10	よさこい元気会
6	16:00～17:00	各ユニット	傾聴	3	かざぐるま
	14:00～15:00	各ユニット	アロマハンド	1	
	14:00～15:00	1階ロビー	歌・演奏	4	おっさんず
	14:00～15:00	新棟	リネン交換	4	天理
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	13:30～15:30	1階ロビー	誘導・見守り	9	
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
7	14:00～14:30	各ユニット	絵本・歌	3	子供の本ネットワーク
	14:00～15:00	1階ロビー・桃の家	ヴィオラ・エレクトーン演奏	2	
	16:00～17:15	各ユニット	傾聴	2	かざぐるま
	14:00～15:00	新棟	リネン交換	2	天理
	14:00～15:00	桃の家	太鼓・三味線	8	彩友会
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	13:30～15:30	1階ロビー・桃の家	誘導・見守り	7	ヴィオラ・エレクトーン演奏
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	13:30～15:30	桃の家	誘導・見守り	8	彩友会
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
8	14:00～15:00	1階ロビー	歌・踊り・プレゼント	15	リバイバルチャーチ
	14:00～15:00	1階ロビー・桃の家	フラダンス	12	プア・アアリイ
	14:00～15:01	新棟	リネン交換	2	天理
	14:00～16:00	1階ロビー	誘導・見守り	9	
	14:00～16:00	1階ロビー	歌・演奏	6	フレッシュシンガーズ
	13:15～15:15	1階ロビー	誘導・見守り	5	リバイバルチャーチ

	13:30～15:30	桃の家	誘導・見守り	8	プア・アアライ
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
9	14:00～14:30	各ユニット	絵本・歌	3	子供の本ネットワーク
	14:00～15:00	新棟	リネン交換	2	天理
	16:00～17:00	各ユニット	傾聴	2	かざぐるま
	14:00～15:00	各ユニット	アロマハンド	1	
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	13:30～15:30	1階ロビー	誘導・見守り	5	敬老会
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
10	14:00～14:30	各ユニット	絵本・歌	3	子供の本ネットワーク
	14:00～15:00	新棟	リネン交換	3	天理
	16:00～17:00	各ユニット	傾聴	2	かざぐるま
	14:00～15:00	各ユニット	アロマハンド	1	
	14:00～15:00	1階ロビー	演奏	8	四分休符
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	13:30～15:30	駐車場	誘導・見守り	8	四分休符
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
11	14:00～14:30	各ユニット	絵本・歌	3	子供の本ネットワーク
	14:00～15:00	駐車場	演奏	6	おっさんず
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	9:00～15:00	秋桜敷地内	誘導・見守り	8	秋桜音楽フェス
	13:30～15:30	秋桜敷地内	誘導・見守り	8	
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	9:00～10:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
12	14:00～15:00	各ユニット	歌・お話	20	ジョイチャペル
	14:00～15:00	各ユニット	アロマハンド	1	
	14:00～15:00	新棟	リネン交換	3	天理
	13:30～15:30	1階ロビー・桃の家	誘導・見守り	7	ジョイチャペル
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	13:30～15:30	1階ロビー	誘導・見守り	6	
	13:30～15:30	1階ロビー	演奏・歌	7	フレッシュシンガーズ
	13:30～15:30	1階ロビー	誘導・見守り(オレンジ)	3	フレッシュシンガーズ
1	10:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	14:00～14:30	各ユニット	絵本・歌	3	子供の本ネットワーク
	16:00～17:00	各ユニット	傾聴	2	かざぐるま
	14:00～15:00	新棟	リネン交換	3	天理
	10:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	13:30～15:30	2F空の家	演奏・歌	6	フレッシュシンガーズ
	13:30～15:30	3F空の家	誘導・見守り	7	フレッシュシンガーズ
2	14:00～14:30	各ユニット	絵本・歌	2	子供の本ネットワーク
	13:30～15:00	1階ロビー	演奏	3	元気音楽バンド
	13:30～15:00	各ユニット	傾聴	1	社協依頼
	16:00～17:00	各ユニット	傾聴	2	かざぐるま
	14:00～15:00	各ユニット	アロマハンド	1	
	9:30～10:30	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	13:30～15:30	1階ロビー	誘導・見守り	7	元気音楽バンド
	14:00～15:00	各ユニット	傾聴	1	社協依頼
	10:30～12:30	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	14:00～15:30	1階ロビー	演奏	4	蓮の会

3	14:00～15:30	2階ロビー	演奏・歌	2	楽夢音隊
	16:00～17:00	各ユニット	傾聴	2	かざぐるま
	14:00～15:00	新棟	リネン交換	5	天理
	9:00～11:00	秋桜敷地内	ガーデニング	1	
	13:30～15:30	1階ロビー	誘導・見守り	8	蓮の会
	13:30～15:30	1階ロビー	誘導・見守り	7	楽夢音隊
延べ人数				413	

(8) ボランティア受入れ実績

1. ボランティア受入れ人数

ボランティア受入れ総数 413名 ① 一般ボランティア 198名
② 介護支援ボランティア 215名

2. 活動時間

1人あたり平均…2時間

3. 主な活動場所

- ・特養敷地内
- ・ユニット
- ・ロビー

(1) 秋桜ケアサービス(居宅介護支援事業所)

① 成果と反省

[成果]

- ・今年度は入退職者がいなかった為、安定した事業所運営が行えて収支の立て直しに向けて注力できた。
- ・法人からの指示や方向性に従い、事業所単独での赤字脱却に向けて要介護ケースを増やしてきた(前年度末比+30件)。
- ・新規ケースは法人内2包括からの依頼に加えて、他社(病院や包括等)への営業に取り組んだ。
- ・複合的困難事例や暫定ケース、臨時ショートや短期間で終わるような(引受先が見つかりにくい)ケースも積極的に引き受け、包括の業務負担軽減に協力した。
- ・秋桜特養への入所件数(紹介件数で前年度比+2件)、秋桜ショートへの紹介(利用日数で前年度比+180日)は前年度の実績を超え、グループ関連事業全体での地域貢献と、特養・SSの売り上げに協力できた。
- ・職員個々への面談・コミュニケーション機会を意識的に設け、それぞれの業務量や進捗状況の確認、個人や事業所としての課題把握と改善策の検討に努めた。新規ケースや困難ケース等で同行訪問を推奨することで事業所内での協力体制並びにチームワークの向上を図った。また、6居宅合同事例検討会への参加や、事業所内での事例検討会・ケアプランの相互検証が定着し、資質向上のために取り組むことができた。
- ・カスタマーハラスメント対策、本来業務外の内容(シャドーワーク)や時間外対応など в籍職員の負担となっている諸課題に対して改善を図り、各種マニュアルの作成やロールプレイングを実施、業務の優先順位・業務範囲等について明確にして離職防止を図った。
- ・法人の協力のもとAIソフトを試行(約8か月間)し、書類の質向上と時間外業務の半減等の効果が得られた。
- ・内部監査(事業所内と外部ともに)チェック体制が定着し、特定事業所加算を算定している兼ね合いで市役所運営指導のチェックが厳しいことが想定される中、一連のマネジメントに必要な記録・書類の整理が軌道に乗ってきた。
- ・災害時対策として、BCP作成に留まらず事業所として利用者安否確認用のリストと対象者自宅マップの作成により定期更新が行えた。また、大地震を想定したシナリオでのロールプレイングを実施し、各自の初動、優先順位、役割分担等が明確になった。

[反省]

- ・担当ケース数や国保連請求数は増え、依頼が少ない時は営業活動を行うなど、取り組みの効果があつた。黒字化には至らなかったが、前年度に比べると数字上の達成率は改善できた。
- ・目標件数について、通年で継続的に達成できた職員と、年度末で達成に間に合った職員、達成できなかった職員との間で業務遂行量の差が広がり、個別に対する教育・指導も効果がない為、状況改善に目途が立っていない。事業所内でも不公平感に対しての声が出始めており、対応に苦慮している。困難事例や暫定ケース、要支援者に対する支援等、他の居宅介護支援事業所が引き受けられないケースを受託することが多い点、特定事業所加算を算定している兼ね合いで市役所運営指導の書類チェックが前々回よりも厳しくなっていることもあり、事業所全体で担当できる件数が伸びにくい状況が続いている。
- ・全国平均や他社と比較しても、要支援の担当ケースが当事業所は非常に多く、また自然減がほとんど見込めない為、業務量として負担感が強い。
- ・市役所からの問い合わせに応じ認定調査代行等を積極的に引き受けている。ただし、近年要介護から要支援に認定結果が下がってしまうケースが増えており、労力に応じたプラン費収入が見合わない現状である。売り上げ以外の側面として、実施職員のアセスメント力向上・資質向上につながることを考えると、今後も実施件数を増やす必要がある。

② 実績

(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

	介護給付費	件数	介護予防委託料	件数	認定調査委託料	件数	合 計
令和7年4月	2,222,539	127	320,640	65	40,700	7	2,583,879
5月	2,201,816	128	301,638	63	28,600	5	2,532,054
6月	2,506,682	146	304,848	63	5,500	1	2,817,030
7月	2,540,844	147	274,548	63	35,200	6	2,850,592
8月	2,495,030	145	263,872	62	16,500	3	2,775,402
9月	2,611,566	153	259,616	61	36,300	6	2,907,482
10月	2,532,466	148	267,082	62	17,600	3	2,817,148
11月	2,651,548	154	256,157	58	38,500	7	2,946,205
12月	2,549,508	149	282,739	65	22,000	4	2,854,247
令和8年1月	2,431,079	142	251,901	57	39,600	7	2,722,580
2月	2,719,949	157	234,877	53	5,500	1	2,960,326

3月	2,641,084	152	239,133	54	33,000	6	2,913,217
合計	30,104,111	1,748	3,257,051	726	319,000	56	33,680,162

(2) 明第2西地域包括支援センター

① 成果

- ・地区内最大の集客イベント「ふれあい広場」が、明第2西地区社会福祉協議会との共催3年目を迎え、これをきっかけに、社協、民生委員、自治会の様々な企画やイベントに、包括が講師や共催パートナーとして呼ばれる機会が増え、地域を挙げた街づくりを推進した。
- ・高齢者の新しい通いの場を2つ(つながりサロン栄町、すまいるクラブ古ヶ崎イレブン)新設したほか、既存の通いの場の新規メンバーを増員させるなど、介護予防やフレイル予防に取り組んだ。
- ・介護予防を目的に「モルック」の普及に努め、参加者も増加にあり、モルック広場を3面に拡大したほか、他団体との交流試合を行った。
- ・ケアマネ研修会、ケアマネと民生委員との交流会、障害福祉サービス部門との合同勉強会、在宅医療介護連携支援センター研修会などを積極的に取り組み、地域包括ケアシステムを推進できた。
- ・認知症高齢者の増加、独居高齢者の増加、生活困窮世帯の増加などを背景に、支援困難の相談が増加する一方であるが、総合相談・予防プランナー・多機能コーディネーターが連携を取り、チームで対応し解決に至った。

② 実績

業 務 名	具体的な活動内容について(実施時期・回数等)
総合相談支援業務 ・地域におけるネットワークの構築 ・被保険者等の実態把握 ・総合相談支援	新規事例の相談者・・・559件(昨年度 558件) 本人又は親族への支援・相談回数・・・延べ16880件(昨年度14371回) 明第四地区民生委員月例会への参加(年7回) 認知症疾患医療センター合同連絡協議会参加
権利擁護業務 ・日常生活支援事業・成年後見事業の活用促進 ・高齢者虐待への対応 ・消費者被害の防止 ・研修会の実施	権利擁護に関する相談支援延べ件数・・・1256件(昨年度 549件) 成年後見等申立支援・・・7件(昨年度 11件) 高齢者虐待通報受理件数・・・新規17件(昨年度 14件) 「中央管内高齢者虐待防止個別事例検討会」出席 12回 高齢者虐待防止市民向け講演会開催(6包括共催)
包括的・継続的ケアマネジメント支援業務 ・包括的・継続的なケア体制の構築業務 ・介護支援専門員への日常的指導・相談 ・支援困難事例等への指導、助言等	ケアマネジャーとの同行訪問による支援回数・・・942回(昨年度619回) サービス担当者会議への出席によるケアマネジャー支援・・・53回 ケアマネジャー向け研修会・事例検討会開催・・・3回
在宅医療・介護連携推進	在宅介護医療連携支援センターとの相談・支援・連携回数・・・27回

業 務 名	具体的な活動内容について(実施時期・回数等)
認知症総合支援業務 ・認知症地域支援・ケア向上の推進	「認知症初期集中支援チーム活動」 1件 「(全国)認知症初期集中支援チーム員研修」参加 「(全国)認知症地域支援推進員研修」参加 オレンジパトウオーク実施・・・31回 認知症サポーター養成講座開催・・・6回 認知症予防教室開催・・・2回 認知症地域支援推進員活動・・・オレンジ協力員活動の普及啓発と新規募集
生活支援体制整備業務	「ふれあい広場」開催(明第2西地区社会福祉協議会と共催) 買物移動支援(すまいるショッピング)実施 モルック倶楽部(介護予防グループ)活動支援 「松戸市地域づくり報告会」参加
松戸市指定事業 ・地域ケア会議の開催 ・ボランティアの育成 ・申請代行業務 ・運営推進会議への出席	地域個別ケア会議開催4回 地域包括ケア推進会議2回 「介護者のつどい」開催6回 「介護者のための映画鑑賞会」開催12回 ボランティアの育成業務 ・住民主体の介護予防クラブ「すまいるクラブ」樋野口会場と古ヶ崎会場の運営支援 ・「高齢者によるオンライン通いの場体験会」参加支援 ・高齢者によるオンライン自主活動グループ「にこにこどんぐり」Zoom運営支援 申請代行業務 ・要介護認定申請代行・・・238件 ・公的サービス利用申請・・・3件 地域密着型介護サービス5か所事業所の運営会議参加
認知症の早期把握 ケアマネジメントの推進	「認知症早期把握ケアマネジメント」実施4件
介護予防ケアマネジメント業務 介護予防・生活支援サービス事業 対象者に対するケアマネジメント	介護予防ケアマネジメント作成件数 1151 件 (内訳) 包括作成件数 430 件 委託先作成件数 721 件 介護予防支援ケアプラン作成件数 1478 件 (内訳) 包括作成件数 442 件 委託先作成件数 1036 件
介護予防普及啓発業務	介護予防体操教室開催36回(参加延べ791名)

(3) 明第2西地域包括支援センター・介護予防支援

① 実績

(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

	予防給付件数	委託数	総合事業件数	委託数	小計(件数)	収入(円)
令和7年4月	139	28	99	28	238	468,595
5月	142	24	102	26	244	496,329
6月	143	25	104	28	247	471,738
7月	141	23	105	28	246	477,856
8月	137	25	107	27	244	468,415
9月	129	24	103	28	232	429,941
10月	132	24	103	25	235	440,295
11月	126	23	103	27	229	434,622
12月	125	23	100	27	225	428,865
令和8年1月	131	21	99	24	230	470,287
2月	121	20	100	25	221	448,621
3月	120	21	98	25	218	437,021
合計	1,586		1,223		2,809	5,472,585

(4) 馬橋西地域包括支援センター

① 成果

地域イベントでの出張相談会、チラシ配布等を通じて包括の認知度向上と相談機会の拡充を図り、早期の相談支援につなげることができた。

介護者のつどいや男性介護者のつどいの継続開催により、交流の場の定着と孤立予防に寄与した。

権利擁護や認知症に関する普及啓発活動を通じて地域住民の理解促進を図るとともに、オレンジ協力員等との連携により見守り体制を強化した。

地域ケア会議や研修を通じて多職種連携の強化とケアマネジメント支援の充実を図った。

また、元気応援くらぶの立ち上げ支援など、住民主体の活動や新たな地域資源の創出により、地域のつながりづくりと社会参加の促進につなげることができた。

② 実績

業 務 名	具体的な活動内容について(実施時期・回数等)
総合相談支援業務	チラシ作成・配布や掲示、ホームページ更新を通じて包括の知名度向上を図るとともに、地域イベントや出張相談会において認知症チェックや介護相談を実施し、相談機会の拡充につなげた。
権利擁護業務	オレンジパトウォークを定期的実施し、地域での啓発活動や見守り体制の強化を図った。あわせて、スマホ詐欺や消費者被害、虐待防止、エンディングノート等をテーマとした権利擁護の普及啓発イベントを開催し、幅広い内容で住民への意識向上につなげた。ゴミ拾いやチラシ配布も併せて実施し、虐待通報窓口の周知を図ることができた。
包括的・継続的ケアマネジメント業務	介護支援専門員向け研修会を年2回開催し、資質向上と連携強化を図った。日常的にケアマネジャーからの相談対応や同行訪問、サービス担当者会議への参加を行い、支援体制の拡充につなげた。また、地域ケア会議に地域のケアマネジャーの参加を得ながら多職種連携の推進に資することができた。
地域ケア会議関係業務	地域個別ケア会議および地域包括ケア推進会議を計画的に開催し、多職種による課題共有と検討の機会を確保した。推進会議には市社協や多機能コーディネーターの参加を得ることで、関係機関との連携強化を図り、地域課題を把握し検討を進めた。
在宅医療・介護連携推進業務	医療受診が困難なケースに対してサポート医と連携し、適切な受診につなげることができた。あわせて、アウトリーチ検討会や研修会へ積極的に参加し、医療・介護連携の強化と支援力の向上を図った。
認知症総合支援業務	認知症の早期把握に向けてDASC(認知症の評価手法)の啓発を実施し、初期集中支援チームでの事例検討や新規事例対応につなげた。オレンジ協力員交流会やオレンジパトウォークを継続実施し、地域での見守り体制の強化を図った。また、声掛け訓練や認知症カフェの開催を通じて、認知症への理解促進と地域における支え合いの推進につなげることができた。
生活支援体制整備業務 《3職種等》 《多機能コーディネーター》	地域住民主体の活動としてゴミ拾いや各種教室・講座を継続的に実施し、楽しみながら参加できる機会を創出することで、地域のつながりと社会参加の促進につなげた。 作品展示会「しろくまの小部屋」の開催や元気応援くらぶの立ち上げ支援により、新たな地域資源の創出にも寄与した。また、地域団体や日本語学校の生徒等との連携により、多様な主体が関わる地域づくりを推進することができた。

業 務 名	具体的な活動内容について(実施時期・回数等)
福祉まるごと相談窓口オンライン化 支援業務	オンラインでの相談実績なし。
松戸市指定事業	地域ケア会議や各種教室、介護者のつどいの開催、運営推進会議への参加を通じて、地域における支援体制の強化と介護予防の推進を図った。また、介護保険制度の説明や認定申請、公的サービス利用申請、住宅改修理由書作成等を通じて、利用者の生活を支える実務的な支援を実施した。
介護予防ケアマネジメント業務	・介護予防ケアマネジメント作成数 966件 (内訳)包括が作成:457件 委託先作成:509件 介護予防支援ケアプラン作成数 1176件 (内訳)包括が作成:393件 委託先作成:783件 ・プランC:1件

(5) 馬橋西地域包括支援センター・介護予防支援

① 実績

(令和7年4月1日～令和8年3月31日)

	予防給付件数	委託数	総合事業件数	委託数	小計(件数)	収入(円)
令和7年4月	32	64	38	45	83	397,244
5月	34	67	40	42	82	411,987
6月	32	69	35	42	77	372,766
7月	31	71	39	45	84	395,733
8月	33	69	38	43	81	398,895
9月	35	68	40	45	85	421,493
10月	33	63	41	47	88	405,397
11月	31	63	39	41	80	387,180
12月	32	60	36	44	80	379,327
令和8年1月	30	63	37	39	76	372,691
2月	35	63	37	38	75	409,025
3月	34	67	33	35	68	369,481
合計	392	787	453	506	959	4,721,219

Ⅱ 施設等運営報告

2. 保育事業本部

(1) こすもす保育園の運営状況

① 園児の定員と職員数の推移

利用定員 90 名

(単位:人)

(定員)	0 歳児	1 歳児	2 歳児	3 歳児	4 歳児	5 歳児	他 (一時保育)	合計
定員数	12	12	16	16	17	17	(6)	90
職員数	4	2	3	1	1	1	2 人以上	14 人以上
(実園児数)	0 歳児	1 歳児	2 歳児	3 歳児	4 歳児	5 歳児		
4 月	6	15	16	18	18	18	1 名	91
5 月	6	16	16	18	18	18	1 名	92
6 月	6	16	16	18	18	18	1 名	92
7 月	6	16	16	18	18	18	1 名	92
8 月	7	16	16	17	18	18	1 名	92
9 月	7	16	16	16	18	18	1 名	91
10 月	7	16	16	16	18	18	1 名	91
11 月	7	16	16	16	18	18	1 名	91
12 月	9	16	16	16	18	18	1 名	93
1 月	11	16	16	16	18	18	1 名	95
2 月	11	15	16	16	18	18	1 名	94
3 月	11	15	16	16	18	18	1 名	94

② 延長保育事業

開園日より延長保育を行った。

午後 6 時～午後 8 時(30 分 750 円、60 分 1,500 円、90 分 2,250 円、120 分 3,000 円、補食:200 円)

③ 一時預かり保育

松戸市の意向(待機児童解消を優先)により、平成 27 年 4 月からスタートし、30 年度から定期保育は中止とし一時保育のみ行った。

※事前の登録と予約が必要。

④ 保護者参加の行事

・うんどう遊び会を実施した。(11 月 8 日…5 歳児のみ)

※10 月 25 日に予定していたが雨天の為日を変え、5 歳児のみ行った。

・クリスマスパーティーを実施した。(12 月 19 日は 0 歳児クラス～5 歳児クラスで園児のみ)

(12 月 20 日は 5 歳児と 5 歳児の保護者参加)

・成長を感じる会

一年間の子供の様子の記録(動画等)を各クラス、保護者参加で行った。

1,2 歳児…2 月 21 日、3,4 歳児…3 月 7 日

- ・お誕生日参観（毎月1回）
0～5歳児、ランチルームで行った。
 - ・卒園式
参加者の人数制限をしないで行った。
- ⑤ 園庭開放（開放日を増やす）
年間を通して行った。（10名程度）
・月曜日～金曜日 ⇒ 9:30～11:30 ・土曜日 ⇒ 13:30～16:00
- ⑥ 体験保育
感染症の流行を考慮し開催しなかった。
- ⑦ 特別養護老人ホーム秋桜との交流
感染症の流行を考慮しながら、保育園の畑で芋掘りを見学する機会を設けた。
- ⑧ 保育士養成校からの実習生を受け入れた。
感染症の流行を鑑み、養成校の実習担当者と連携を図り保育士を目指す学生のために細かな配慮を行いながら受け入れた。（学生2名）
- ⑨ 流山北高校、馬橋高校、おおたかの森専門学校、東京未来大学福祉保育専門学校からインターシッ
プの受け入れをした。
- ⑩ ボランティアの受け入れを随時行った。

Ⅱ 施設等運営報告

3. 障がい事業本部

(1) プレジール秋桜(就労継続支援B型)

① 成果と反省

- ・職員の人数が増え、かつ定着しつつあり、チームとして成長できるようになってきた。
- ・販売の機会や作業を増やし、各利用者の成長の場所を増やせる環境が整った。
- ・就職に関するプログラムも取り入れ、幅の広い支援・事業を目指す。
- ・退所した人数の分、営業等の努力によって新規利用者を増やしていきたい。

② 実績

	新規者	退所者	利用人数	障害福祉サービス収入	生産活動収入	総収入
4月	1	1	26	4,343,680	1,013,000	5,356,680
5月	0	0	25	4,258,772	1,113,000	5,371,772
6月	0	0	25	4,368,429	1,109,000	5,477,429
7月	0	0	25	4,372,279	997,000	5,369,279
8月	1	0	26	4,194,406	1,108,000	5,302,406
9月	1	1	27	4,893,848	876,000	5,769,848
10月	1	0	27	4,565,855	1,060,000	5,625,855
11月	0	3	27	3,894,969	1,058,000	4,952,969
12月	0	0	24	3,469,550	1,079,000	4,548,550
1月	0	0	24	3,890,075	1,082,000	4,972,075
2月	0	1	24	3,546,095	1,025,000	4,571,095
3月	0	1	23	3,768,268	1,091,000	4,859,268
合計	4	7	303	49,566,226	12,611,000	62,177,226

(2) アレーズ秋桜(福祉型障害児入所施設)

① 成果と反省

- ・4月に3名入所したが、施設に馴染めず2名の退所となった。
- ・Instagramの投稿によりアレーズを知ってもらう機会が持てた。
- ・年度途中での入所児童獲得に至らず、児童数を増やせなかった。
- ・入所児獲得への営業を令和8年度は児童相談所へも広げる予定。

② 実績

	入所児童	新規入所	退所児童	措置費	総収入
4月	7	3	0	2,154,011	6,351,946
5月	9	0	1	2,039,947	6,213,758
6月	9	0	0	2,039,947	6,302,774
7月	9	0	0	2,115,270	6,001,603
8月	8	0	1	2,039,947	4,983,463
9月	8	0	0	2,039,947	5,907,635
10月	8	0	0	2,114,384	5,895,502
11月	8	0	0	2,046,942	5,883,376
12月	8	0	0	2,074,509	5,923,319
1月	8	0	0	2,082,582	5,717,465
2月	8	0	0	2,089,643	5,727,201
3月	8	0	0	3,669,890	8,448,409
合計		3	2	26,507,019	73,356,451

(3) アレーズ秋桜ショートステイサービス

① 成果と反省

- ・年度末となったが、短期利用の児童を確保することができた。
- ・受け入れのオペレーション作りに手間取ってしまい、受け入れまでに時間がかかった。

② 実績

	新規者	延べ利用人数	障害福祉サービス収入
4月			
5月			
6月			
7月			
8月			
9月			
10月	0	0	
11月	0	0	
12月	0	0	
1月	0	0	
2月	1	1	9,343
3月	0	1	9,128
合計	1	2	18,471

(4) アレーズ秋桜生活介護サービス

① 成果と反省

- ・年間を通じて、退職者が極めて少なかった為、安定したサービスを提供できた。
- ・新規利用者を8名獲得ができ、今後も増加が見込めている。
- ・管理者が交替し、職場環境が良好な関係へと変化した。
- ・利用者が増え、送迎時間や送迎調整が難しくなってきた為、2部制導入を視野に入れて検討を進める。
- ・利用者が当事業所で過ごす日々の中で、特に大きなケガや事故もなく、平穏に通ってもらえた。

② 実績

	新規者	退所者	利用人数	障害福祉サービス収入
4月	2	0	29	5,673,141
5月	0	2	27	5,936,283
6月	0	0	27	6,473,967
7月	0	0	27	6,766,675
8月	0	0	27	5,844,067
9月	0	0	27	5,727,361
10月	0	0	27	6,194,723
11月	0	0	27	5,661,866
12月	1	1	27	5,652,564
1月	1	0	28	5,643,797
2月	1	0	29	5,624,992
3月	0	0	29	6,528,588
合計	5	3		71,728,024

(5)相談支援センターアレーズ秋桜

①成果と反省

- ・利用者数を減らし職員の残業時間の削減に努めた。
- ・相談支援専門員2名体制でスタートしたが、10月に1名退職となった。
- ・3月で管理者も退職となり、事業所を休止扱いとした。

② 実績

	新規者	利用人数	障害福祉サービス収入
4月	7	103	1,054,257
5月	0	97	706,877
6月	3	97	821,791
7月	2	97	583,798
8月	3	92	698,484
9月	4	93	637,916
10月	2	94	808,129
11月	2	93	553,468
12月	1	93	563,260
1月	2	86	740,258
2月	0	86	474,062
3月	0	56	420,685
合計	26		8,062,985